

# Klædt på til den store nedtur ?

Monday, 15 October 2007

Last Updated Saturday, 22 November 2008

## Kriseledelse med Budgetter

De finansielle markeder mærker stigende problemer.

I øjeblikket er der tale om langsigtet gæld som er oparbejdet ved pengeinstitutters og finansierings selskabers gavmilde udpumpning af likviditet i samfundene i form af rente og afdragsfri lån og andre af de moderne finansieringsformer til forbrug med sikkerhed i f.eks friværdien i fast ejendom. Dvs en gældssætning som på et senere tidspunkt skal tilbagebetales. De vigtigste børser oplever tendenser til en begyndende nedsmeltning i de finansielle markeder, som med domino effekt vil brede sig til virksomhedernes vilje til investeringer og dermed til beskæftigelsen. Dette vil så brede sig til privatøkonomien og familiernes husholdninger og evne til under faldende indtægtsforhold at klare afdrag på lånene og dermed forstærke effekten til en total nedsmeltning af økonomien.

Alle vil svede og holder vejret. Gode råd bliver dyre. Et system kan ikke opfindes midt i en krise. Det tager tid at rebe sejlene. Man bliver nødt til at ligge, som man har redt. Advokat- og revisorbranchen går kronede dage i møde med afvikling af konkursboer.

At styre en virksomhed under finansiell krise med fravalg af markedssegmenter, nedskæring af fremstillings kapacitet under likviditetsmæssige begrænsninger stiller særlige krav til ledelsens evne til at kunne gennemskue og styre aktivitet, kreditgivning og valuta med en mere restriktiv og centraliseret styring af likviditeten med hjælp af budgetter. Hvis endvidere en stor del af fremstillingen er outsourcet til udlandet stilles der yderligere krav til styring af valuta positionerne.

Kapacitetsregnskabet er det eneste realistiske bud på et værktøj for ledelse med budgetter idet idet det lægger ansvaret på de rette skuldre og fokuserer skarpt på hvordan økonomi ex ante skabes i en virksomhed.

Kontakt os på denne site for yderligere information - og forbered allerede nu at være med blandt de virksomheder, som overlever den store nedsmeltning af økonomien igennem allerede nu at forberede lederne til at arbejde i teams med brug af Kapacitetsregnskabets enkle regler for budgetsammenstilling.